



KONDYCJA SYSTEMU ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ NA STERYDACH

JAK WYMAGANIA IATF 16949:2016 DOPINGUJĄ ISO 9001:2015



dr inż. Marcin Paska



KLUB MENADŻERÓW JAKOŚCI

WROCŁAW, 10.12.2025

KONDYCJA SYSTEMU ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ NA STERYDACH

JAK WYMAGANIA IATF 16949:2016 DOPINGUJĄ ISO 9001:2015

Treść prelekcji rozpoczyna sprint drogą jaką przeszła jakość – od jej filozoficznych początków, przez kolejne etapy „treningu” myślenia o doskonaleniu, aż po współczesne systemy, które mają utrzymać organizację w wysokiej formie. Ta perspektywa historyczno-rozwojowa prowadzi do zrozumienia, dlaczego dzisiejsze podejście do jakości przypomina dobrze zaplanowany program przygotowania siłowego: z fundamentami, obciążeniami, techniką i nieustanną pracą nad formą.

W kolejnej części podejmowana jest problematyka obejmująca architekturę systemu zarządzania jakością opartego na ISO 9001:2015 – czyli „trening podstawowy”, który buduje stabilność, równowagę i wytrzymałość organizacji. Podejmowana analiza wskazuje na poziom w jaki podejście procesowe, analiza ryzyka oraz audyty pełnią rolę kluczowych ćwiczeń wzmacniających system i pozwalają utrzymać jego kondycję na odpowiednim poziomie.

Następnie na scenę wchodzi IATF 16949:2016 – standard, który nie tylko rozszerza zakres wymagań ISO 9001, lecz pełni rolę intensywnego „dopingu”. Wybrane obszary, takie jak zarządzanie ryzykiem, nadzór nad procesami, CSR, praca z dostawcami, rola audytorów, problem solving i reagowanie na niezgodności, zwiększają „obciążenie treningowe” systemu, prowadząc go z poziomu sprawności podstawowej do formy wyczynowej.

Wystąpienie pokazuje, że IATF 16949 działa jak wzmacniacz – uszczegóławia fundamenty ISO 9001, podnosi poprzeczkę wymagań, zwiększa intensywność i precyzję działania. Prelekcja podkreśla, że kondycja systemu zarządzania jakością nie jest zbiorem zapisów, lecz żywym organizmem, który – przy właściwym „programie treningowym” – może osiągnąć formę niezbędną do konkurencyjności i zostać wykorzystany jako Best Practice nie tylko w sektorze automotive, ale także w innych równie wymagających branżach.



dr inż. Marcin Paska



Założyciel i Vice Prezes QualiTeam Sp. z o.o., doktor nauk społecznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości, ekspert w zakresie systemów zarządzania jakością, czynny audytor 9001, IATF 16949, VDA 6.3 QMC, ISO 14001, ISO 45001, FSC-STD-40-004 oraz TISAX.

Wykładowca akademicki Politechniki Wrocławskiej oraz Wrocławskiej Akademii Biznesu. Od wielu lat związany z branżą Automotive i sektorem przemysłowym, gdzie łączy praktykę inżynierską z wiedzą naukową oraz innowacjami cyfrowymi. Specjalizuje się w integracji systemów zarządzania z rozwiązaniami cyfrowymi – zaprojektował i wdrożył ponad 40 autorskich aplikacji wspierających procesy biznesowe, jakościowe i audytowe w środowisku Power Apps.

Posiada bogate doświadczenie we wdrażaniu systemów zarządzania w międzynarodowych strukturach (Polska, Niemcy, USA, Meksyk, Chiny), a także w obszarze transformacji cyfrowej, zarządzania ryzykiem i doskonalenia procesów. Jako pełnomocnik zarządu oraz doradca we wdrożeniach odpowiadał m.in. za:

- globalną certyfikację FSC dla sześciu zakładów produkcyjnych w Europie, USA i Azji,
- wdrożenie systemu bezpieczeństwa informacji zgodnego z TISAX zakończone certyfikacją.
- uruchomienie nowych zakładów przemysłowych i uzyskanie zgodności ze standardem IATF 16949.
- Autor i współautor licznych publikacji naukowych z zakresu inżynierii jakości, zarządzania innowacjami, etyki technologicznej oraz technologii produkcji. Uczestnik i prelegent konferencji naukowych o randze międzynarodowej.

Laureat nagród i wyróżnień, w tym w obszarze zawodowym (m.in. za wdrożenia systemów jakości i certyfikacji międzynarodowych) oraz artystycznym – zdobywca pierwszych miejsc w ogólnopolskich i międzynarodowych konkursach iluzji.

Hobbistycznie rozwija projekty w obszarze projektowania 3D, druku 3D i skanowania 3D. Wykorzystuje zaawansowane narzędzia CAD (SolidWorks, PTC Creo, Inventor) oraz technologie addytywne i skanowanie przestrzenne do prototypowania, walidacji i optymalizacji procesów.

Pasjonat innowacyjnych technologii, automatyzacji procesów i low-code developmentu. Łączy perspektywę badacza, praktyka i trenera, angażując się w projekty, które rozwijają zarówno organizacje, jak i ludzi.